

MARZO
2024

Kleros magazine

Mensile di **informazione familiare e patrimoniale**

in collaborazione con

Fabbian Luca
ASSICURAZIONI

RIPROGETTA LA TUA SICUREZZA ECONOMICA





Da qualche anno Luca Fabbian ha avviato un'importante collaborazione con la società Kleros per offrire ai propri clienti un servizio rivolto alla tutela del patrimonio personale e della pianificazione successoria.

Perché Luca Fabbian ha voluto aggiungere alla vasta gamma di servizi offerti questa nuova tipologia di consulenza? Oggi più che mai lo scenario economico attuale porta tutti noi a porre sempre più attenzione alla capacità di preservare e salvaguardare nel tempo il patrimonio familiare ed aziendale generato in precedenza.

Il patrimonio personale creato nell'arco della vita può essere trasferito ai figli, ai familiari, alle persone care e ad altri, solo pianificando con lungimiranza la successione. Se questa scelta non viene ponderata preventivamente, saranno le norme del codice civile a stabilire modalità, tassazione e criteri di ripartizione del patrimonio oggetto di successione.



Kleros ha avviato un progetto di analisi sugli strumenti finanziari e giuridici che opportunamente utilizzati possono consentirci di attuare un'adeguata strategia sia di tutela patrimoniale che di gestione del passaggio generazionale del patrimonio.

A tale scopo Luca Fabbian e Kleros rendono disponibile un primo **check-up gratuito** per rilevare eventuali criticità presenti sulla propria situazione familiare e patrimoniale.



Gianni Fuolega
Amministratore delegato Kleros



Massimo Doria
Presidente Kleros



Massimo Perini
Avvocato e partner Kleros

IL FUTURO SI PIANIFICA NEL PRESENTE

Kleros srl nasce come società di consulenza nell'ambito familiare, patrimoniale, aziendale, generazionale e nella tutela della famiglia e del patrimonio.

Oggi viviamo tutti nel mondo dell'informazione e delle notizie in tempo reale in quanto, accanto alle fonti tradizionali come stampa, tv e radio, si sono affiancati i social media.

In questo gigantesco mondo di informazioni, Kleros Magazine ha l'obiettivo di inserirsi come fonte specializzata per fornire a voi tutti un mensile di aggiornamento in ambito familiare e patrimoniale.

Dalla nostra esperienza professionale abbiamo compreso l'importanza delle informazioni legate alla tematica familiare e patrimoniale al fine di comprendere l'utilità e l'importanza di attivare una corretta progettazione patrimoniale.

Pertanto affermiamo che "se sei informato comprendi, se comprendi conosci, se conosci pianifichi e se pianifichi puoi proteggere la tua famiglia ed il tuo patrimonio".

Carissime lettrici e carissimi lettori,

Ben ritrovati a tutti i nostri lettori e lettrici. Eccoci col nuovo numero di marzo del nostro Kleros Magazine.

Il mese di marzo è un mese particolare, da una parte perché ci porta alla primavera, e dall'altra perché si festeggia la festa della donna.

Non possiamo allora che augurarci che come una bella primavera, che fa rigermogliare i fiori, si possa assistere ad una bella primavera anche dal punto di vista geopolitico. Ne avremmo tanto, tanto bisogno.

Vogliamo poi fare tantissimi auguri a tutte le donne, mamme, nonne, mogli, compagne di vita, lavoratrici e casalinghe, pilastri delle nostre famiglie e della nostra società.

Ci piacerebbe che la festa della donna fosse sempre più una festa della donna e dell'uomo insieme, dove ciascuno rappresenti il completamento dell'altro, l'elemento utile, necessario e prezioso per valorizzare l'altro, in una società sempre più "pari" ed "integrata".

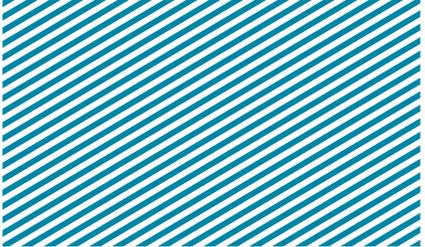
E come sempre, vi lasciamo alla lettura del nostro magazine, pensato, creato e voluto al fine di contribuire a creare "cultura patrimoniale".

In questo numero parleremo di famiglia, di successione e di previdenza, e cercheremo come sempre di farlo in modo semplice e, se possibile, piacevole, perché noi siamo dei Patrimonialisti ed il nostro compito è andare in mezzo alla gente, e parlare dei loro interessi patrimoniali.

Approfittiamo per segnalare a tutti i lettori e lettrici che questo mese saremo presenti con due eventi gratuiti a Milano e Padova, aperti a tutti.

Coloro che volessero assistere all'evento potranno farlo liberamente, e nell'eventualità sarà un piacere vederci e conoscerci di persona (all'interno la locandina con le info).

Buona lettura a tutti.



MARZO 2024

NUMERO DUE

Indice 1/2

6 **SUCCESSIONE EREDITARIA** **LA SUCCESSIONE EREDITARIA DI MARIO IL MECCANICO**

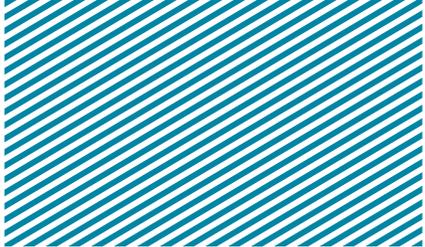
a cura di Massimo Perini

10 **EREDITÀ** **UN MILIARDO DI BUONI PROPOSITI**

a cura del Kleros Team

12 **SEPARAZIONE & DIVORZIO** **L'ASSEGNO DI MANTENIMENTO CON E SENZA CONVIVENZA**

a cura del Kleros Team



MARZO 2024

NUMERO DUE

Indice 2/2

15 **PREVIDENZA**
L'INDENNITÀ DI ACCOMPAGNAMENTO
a cura di Gianni Fuolega

20 **LE NOVITÀ DEL MESE**
AGGIORNAMENTO LEGISLATIVO E GIURISPRUDENZIALE
a cura del Kleros Team

La successione ereditaria di Mario il meccanico 1/3

a cura di Massimo Perini

«Ciao, ma hai visto chi è venuto a mancare?»

«No, chi?»

«Mario!»

«Mario? Mario Balotelli?»

«Sì, Balotelli... sveglia, Mario il meccanico!»

«Nooo! Ma se l'ho visto l'altro giorno, gli devo portare la macchina»

«Eh sì, lo so stava bene»

«Ma se mi ha detto di andare tra una settimana, che andava via un paio di giorni in ferie, a sciare»

«Bravo, a sciare è andato ma non è più tornato»

«Ma pensa te e come è successo?»

«Niente, dicono un malore, il cuore, sai, cose che possono succedere»

«Mi dispiace veramente e adesso?»

«E adesso niente, ci sono i figli, puoi immaginare»

«Eh caspita»

«Poi sai, oltre all'aspetto emotivo, puoi pensare, tutte le complicazioni che dovranno sistemare»

«Comunque ha lavorato una vita, ai figli gli rimane un patrimonio»

«Sì, sicuro. Aveva l'officina, gli appartamenti, un negozio, la casa in montagna ed è andato tutti ai figli cointestato tra loro»

«Meno male che almeno non pagano imposte, almeno da quel punto di vista, in Italia è un paradiso fiscale»

«Eh, voglio vedere»



La successione ereditaria di Mario il meccanico 2/3

a cura di Massimo Perini

«Come voglio vedere? Due figli, la moglie non c'è perché era divorziato. Hanno un milione di euro di franchigia a testa»

«Sì, esatto ma mica è tutto là»

«Perché?»

«Intanto sugli immobili, e lui ne ha lasciati parecchi, dovranno pagare le imposte ipocatastali»

«Eh sì, vero, hai ragione ma vabbè, le pagheranno»

«Per forza le pagheranno ma poi non è mica finita»

«Perché?»

«Perché poi se fratello e sorella vogliono dividersi i beni devono pagare anche sulla divisione»

«Sui beni già loro, dove hanno già pagato?»

«E certo. Devono andare dal notaio, pagare il notaio»

«E certo»

«E poi devono pagare per la divisione»

«Si paga per la divisione?»

«E si paga sì, si paga sempre in ogni caso l'1% della massa da dividere»

«Noooo!»

«Sì! Ma non è mica finita così»

«Ancora, perché?»

«Perché poi se in seguito alla divisione ci sono dei conguagli tra loro. Uno riceve una quota più grande e uno più piccola, e si sistemano in denaro»



La successione ereditaria di Mario il meccanico 3/3

a cura di Massimo Perini

«Ah, ok. Cosa succede?»

«Niente, succede che la differenza viene considerata vendita?»

«No, scusa ma non è una vendita»

«Lo so, ma ai fini dell'imposta di registro si»

«E quindi?»

«E quindi si paga l'imposta di registro, che varia dal 9% al 15%»

«Ma sei sicuro?»

«Più che sicuro, è un principio enunciato dalla Cassazione nella sentenza n. 4858 del 23 febbraio 2024»

«Caspita ma come fai a sapere tutte queste cose?»

«Cosa vuoi, io sono seguito da un Patrimonialista della Kleros Community, quindi sono sempre correttamente informato, e se vado a sciare e non torno a casa, non lascio mica problemi ai miei figli»

«Eh hai ragione sai cosa ti dico?»

«Cosa?»

«Che io a sciare dovevo andarci, ma adesso ci penso magari mi dai il numero del Patrimonialista della Kleros Community»

«Ok»

«E dato che ci sei, sai cosa?»

«Cosa?»

«Non è che conosci un altro buon meccanico?»





CERTIFICAZIONE EIS

EUROPEAN INSURANCE SPECIALIST

- PROGRAMMA COMPLETO € 1.200 + iva
8 giornate (moduli 1, 2, 3, 4, 5, 6)
- PROGRAMMA PARZIALE per Consulenti Finanziari € 600 + iva
4 giornate (moduli 4, 5, 6)
- PROGRAMMA PARZIALE per Professionisti Certificati EIP/EFA/EFP € 300 + iva
2 moduli in 2 giornate (moduli 5, 6)

Per ogni ulteriore dettaglio su costi e modalità di iscrizione contattaci



800.33.02.33



community@kleros.it

www.kleros.it



EREDITÀ

Un miliardo di buoni propositi 1/2

a cura del Kleros Team

Una successione ereditaria, quando non sia “passiva”, in ogni caso determina un “arricchimento” in termini patrimoniali per gli eredi. A volte si tratta di poca cosa, a volte può trattarsi anche di grandi patrimoni che “transitano” da una generazione all'altra.

A volte può succedere che un'eredità sia così ingente in termini di valore, da andare ben oltre a quanto potrebbe essere necessario per permettere a più generazioni di discendenti del defunto di vivere agiatamente.

Lo so che voi direte “magari”, o “a me non succederà mai”, ma proviamo a fare solo un mero “esercizio” mentale: se voi ereditaste una somma veramente esorbitante, tale da poterne destinare tranquillamente in beneficenza una parte rilevante, a chi la destinereste?

La cronaca ci riporta spesso, anche per valori tutto sommato contenuti, somme destinate a onlus, fondazioni, enti pubblici o privati, università, ecc..

Voi a chi la destinereste?

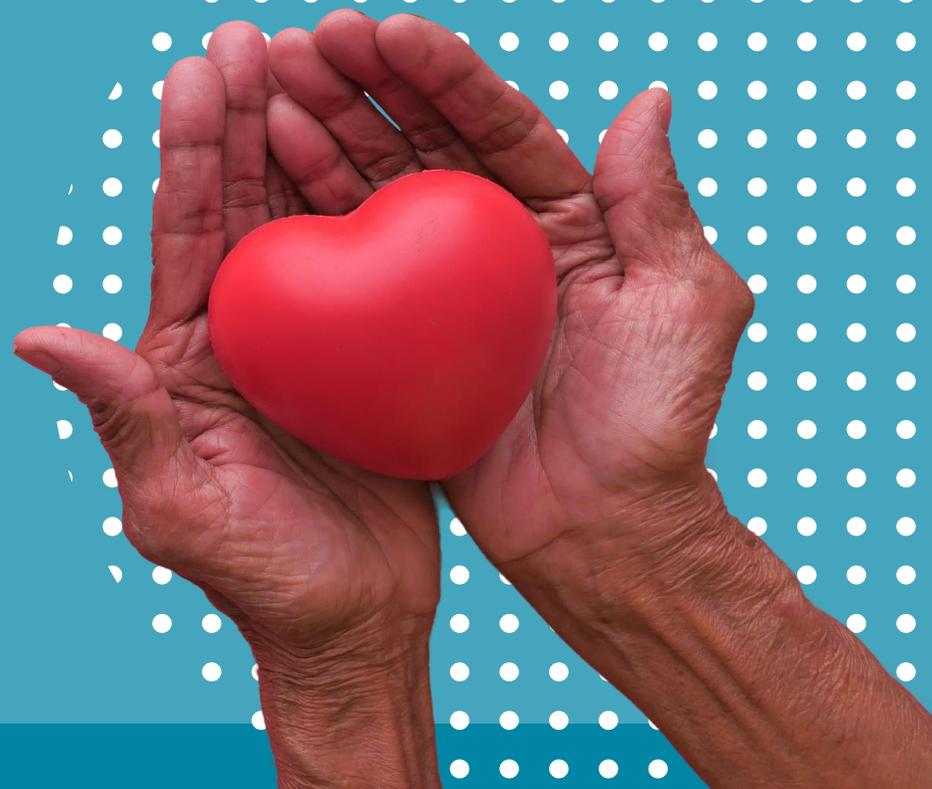
Vi racconto una storia.

Siamo a New York, più precisamente nel Bronx. Qui si trova l' “Albert Einstein College”, una scuola di medicina fondata nel 1955 dal rabbino americano Samuel Belkin.

Nel 2010 la scuola riceve in donazione una somma pari a 25 milioni di dollari, che il college utilizzò per creare l' “Istituto per la Biologia delle Cellule Staminali”. Il dipartimento prese il nome di “Ruth L. and Davis S.”.

Chi sono Ruth e Davis?

Ruth è un'insegnante della scuola, mentre David è suo marito. Quest'ultimo, nato nel 1926 a New York, è un famoso uomo d'affari, nonché filantropo, fondatore della società d'investimenti “First Manhattan”, noto per essere un grande amico di Warren Buffet, il finanziere multimiliardario fondatore della società Berkshire Hathaway.



EREDITÀ

Un miliardo di buoni propositi 2/2

a cura del Kleros Team

Nel 2022 David viene a mancare, e la vedova Ruth, 93 anni, si trova con un portafoglio della Berkshire Hathaway da gestire. Si tratta di miliardi di dollari.

Le parole del marito alla moglie in punto di morte sono state molto semplici “Fanne quello che ritieni più giusto”.

Ruth non ha dubbi su cosa è giusto: destina un miliardo di dollari all’ “Albert Einstein College”

Ruth ha trascorso la sua intera carriera nelle aule dell’ “Albert Einstein College” come insegnante. Entrò per la prima volta in aula nel 1968 come direttrice dei servizi psicoeducativi nel 1968. La sua storia è poi proseguita con successo, ed oggi ancora siede nel board dell’università.

Venuto a mancare il marito, la moglie non ha avuto dubbi “Volevo finanziare gli studenti dell’Einstein in modo che avessero lezioni gratuite” riporta il New York Times.

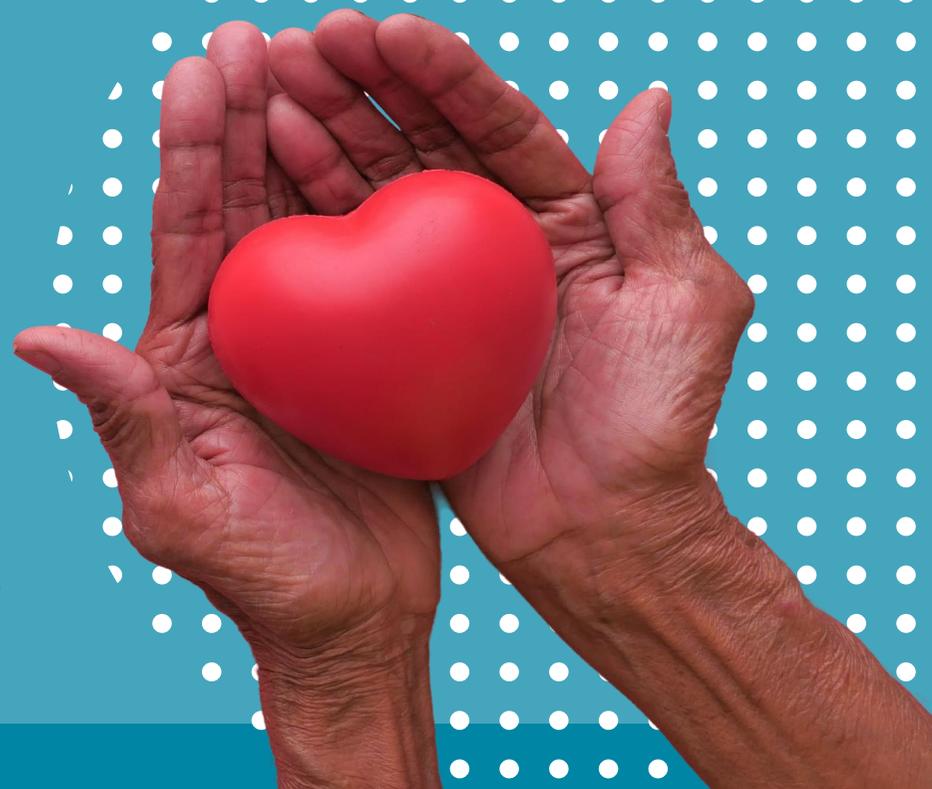
Sicuramente un gesto nobile, ed una grande opportunità per tutti quei ragazzi che non potrebbero permettersi di far fronte alla retta annuale che si aggira attorno a 60.000 dollari all’anno.

“Abbiamo giovani eccezionali e questo aprirà la strada ad altre persone la cui condizione economica è tale da non permettergli nemmeno di pensare di frequentare la facoltà di medicina” ha affermato Ruth alla stampa “Abbiamo già numerosi studenti di medicina eccellenti, ma questa opportunità aprirà la strada a tantissimi altri che vorrebbero studiare e non se lo possono permettere. Questa è la cosa che mi rende più felice in assoluto del regalo che ho fatto”.

Da oggi, l’università di medicina del Bronx sarà gratuita per tutti.

Inizialmente Ruth non voleva associare il suo nome alla donazione: “Nessuno deve saperlo”.

Spinta poi dalle pressioni del board, ha accettato di rendere pubblica la notizia, ma ad una condizione: la scuola dovrà comunque rimanere sempre intitolata ad Albert Einstein.



«Buongiorno, prego, si accomodi. Mi racconti»

«Cosa le racconto?»

«Non so, mi racconti le favole! Cosa vuol raccontarmi? Mi dica qual è il problema»

«Ah, si, scusi, scusi. Sa, sono un po' in confusione in questo periodo.»

«Che periodo?»

«No, è che con mia moglie le cose non vanno proprio bene, bene»

«Quindi diciamo che vanno male?»

«Sì, esatto, vanno male e credo che dovremmo separarci»

«Crede?»

«Sì, cioè, ci separeremo. Colpa mia»

«Perché?»

«Niente, sa, ho un rapporto con un'altra persona»

«Ah, bene, bene»

«Diciamo bene, dipende dai punti vista e volevo capire un po' di cose»

«E mi dica, mi dica, cosa voleva capire?»

«No, siccome io non lavoro, io chiederei l'assegno di mantenimento»

«E sua moglie lavora?»

«Sì, sì, sempre lavorato lei. Ha un grande patrimonio, la casa è sua, tutto suo»

«Ok, è ipotizzabile un assegno a suo favore»

«Esatto, ma il mio problema è un altro»

«Quale?»

«Cioè, mettiamo che io abbia l'assegno, e me lo merito tutto, cosa succede se poi c'è una nuova convivenza, se si crea una nuova famiglia?»

«Si concentri, le spiego»

«Sono concentrato»

«Bene, dobbiamo vederla sia dalla parte di chi versa l'assegno e sia dalla parte di chi lo riceve, chiaro? Mi segua: facciamo finta che sua moglie le versi un assegno di mantenimento stabilito dal giudice: cosa succede se poi sua moglie, durante la separazione ha una nuova relazione ed una nuova famiglia a cui far fronte?»

«No lo so, me lo dica lei, sono qua a posta. Se lo sapevo già, mica venivo»

«Fa lo spiritoso?»

«No, no, ci mancherebbe»

«Allora, guardiamola dalla parte di sua moglie. Se il coniuge obbligato crea un nuovo nucleo familiare con un figlio, può chiedere ed ottenere una riduzione dell'assegno.»

«Ok, ok. Ma non credo proprio»

«Da parte sua però»

«Ecco, e da parte mia?»

«Se il coniuge che lo riceve intraprende una nuova relazione, quindi da vita ad un nuovo nucleo familiare, può perdere l'assegno. Vede questa?»

«No, che è?»

«La Cassazione, lo dice la Cassazione con la sentenza n. 32871 del 2018»

«Ah vedi»

«Però mi segua»

«Sì, la seguo»

«Bisogna fare un distinguo»

«E facciamo»

«Vede questa?»

«No, che è?»

«Sempre la Cassazione»

«Sempre lei, e che dice?»

«Dice la Cassazione, nell'ordinanza 34728 del 2023, che se si inizia una nuova relazione, ma senza convivenza, non viene meno il diritto all'assegno»

«Oh, vedi?»

«Sì, ma a meno che»

«A meno che?»

«Il coniuge obbligato non dimostri che la nuova relazione sia stabile e significativa»

«Dottore, apposto. Con la nuova intanto ognuno a casa sua e per il resto, stabile e significativo non son mai stato, vuole che lo diventi adesso?»



L'ACCADEMIA DEL PATRIMONIALISTA



27 marzo - Padova, Four Points by Sheraton

28 marzo - Milano, hotel Andreola



10.00-13.00 Presentazione Accademia

14.30-17.00 Incontro formativo "La tutela patrimoniale per tutti"

community@kleros.it

800.33.02.33



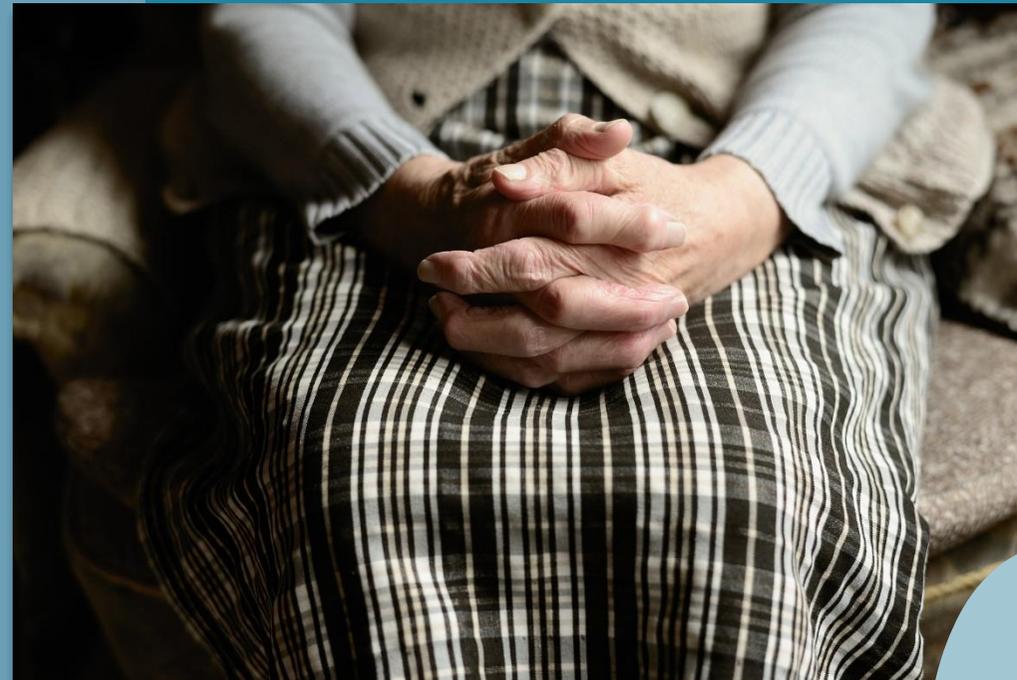
*Buon giorno. Essendo la nipote di una persona anziana con evidenti problemi cognitivi, ma soprattutto in condizione di non essere più in grado di far fronte alle esigenze quotidiane, vorrei capire cos'è e come si ottiene il cosiddetto “**diritto all'accompagnamento**”.*

Buongiorno. Ciò a cui lei si riferisce è la cosiddetta “indennità di accompagnamento”, ossia una prestazione economica che può essere erogata dall'Inps.

Beneficiari possono essere coloro solo coloro che risultino invalidi al 100%.

A tal proposito dovrà essere accertato che il beneficiario sia una persona impossibilitata a deambulare senza l'aiuto di un accompagnatore, oppure incapace di compiere in autonomia i principali atti della vita quotidiana, quali mangiare, vestirsi, lavarsi, ecc..

Il punto di partenza al fine di ottenere l'indennità, ovviamente, è presentare apposita domanda all'Inps. La procedura è interamente on line.





In considerazione della finalità della misura, è evidente che si rende necessario un certificato medico da parte del medico curante, nel quale siano attestate le patologie. Se il paziente non fosse già dichiarato invalido al 100%, oltre all'accompagnamento dovrà essere presentata istanza per l'accertamento dell'invalidità civile al 100%.

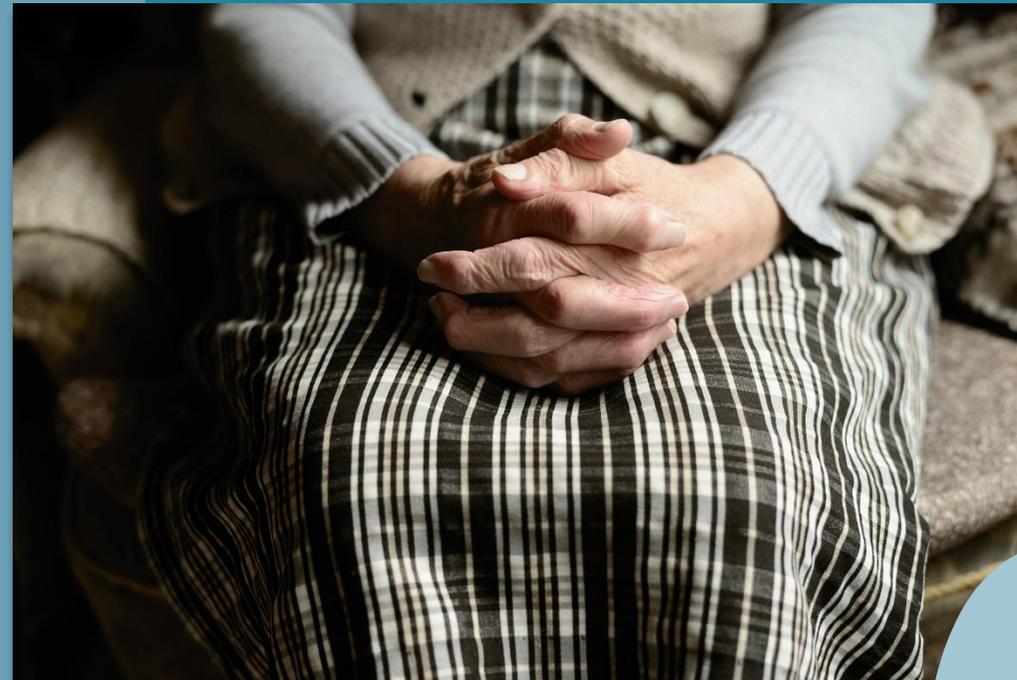
Fondamentale diverrà la visita presso la commissione dell'Inps, alla quale dovrà essere sottoposta tutta la documentazione medica in possesso.

All'esito della visita, la commissione medica rilascerà l'esito, ossia il "verbale Inps", nel quale verrà dato atto delle eventuali patologie riconosciute, ed il riconoscimento o meno dell'indennità.

Qualora l'esito fosse negativo, rimane aperta la possibilità di fare ricorso al tribunale (sezione lavoro e previdenza), entro sei mesi dalla notifica del verbale.

Per il ricorso è necessario avvalersi di un avvocato, però si tratta di ipotesi per le quali, in presenza dei presupposti di legge, si può accedere al gratuito patrocinio.

La procedura giudiziale si sostanzia in una visita medico legale ad opera di un consulente nominato dal giudice (CTU).



È in uscita
Il nuovo libro di Massimo Doria

I serramenti di Giuseppe il Falegname

Il Passaggio Generazionale Aziendale,
I Patti di Famiglia, l'Esenzione fiscale in
Successione/Donazione, le Polizze Key Man,
la Fiscalità ed Aspetti Giuridici.

“Tutto quello che serve sapere per
pianificare in azienda un corretto
passaggio generazionale”

PREORDINA LA TUA COPIA



Gli ordini sono aperti nel nostro sito: www.kleros.it

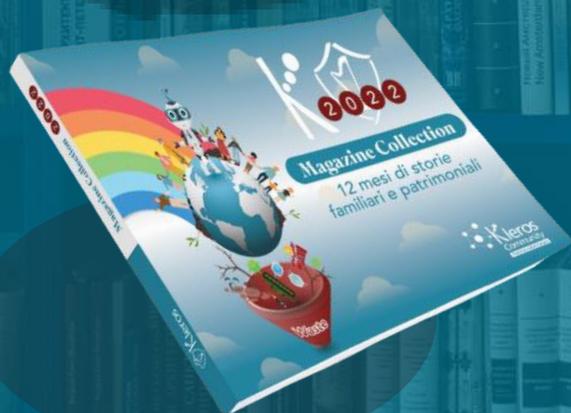


KLEROS LIBRARY

TUTTI I NUMERI DEL KLEROS MAGAZINE 2022

Il Kleros Magazine è nato dalla volontà di non fermarsi e di continuare a "comunicare". Nel corso dei mesi il Magazine è cresciuto ed è diventato un appuntamento fisso per molti professionisti del settore ma soprattutto per molte famiglie che si sono potute "ritrovare" in molti dei casi reali affrontati in ogni numero. Questo è il secondo libro con la raccolta degli articoli usciti durante il 2021: da collezionare e regalare ai propri clienti!

€35 (incluse spese di spedizione)



ORDINA ORA



MASSIMO PERINI

IL PATRIMONIALISTA

Un viaggio nel mondo della patrimonialità.

Il Patrimonialista è prima il consulente delle persone e poi dei loro patrimoni. La narrazione si svolge attraverso un viaggio condiviso tra consulente e cliente e il cammino, fianco a fianco, sarà motivo di osservazione, riflessione e dialogo e anche occasione di racconti e aneddoti.

€25 (incluse spese di spedizione)



ORDINA ORA

KLEROS LIBRARY

MASSIMO DORIA

LA VERA STORIA DI UN SACERDOTE, UNA POLIZZA VITA E UNA PERPETUA.

LE POLIZZE VITA COME STRUMENTO DI PIANIFICAZIONE PATRIMONIALE

Il testo è dedicato esclusivamente alla tematica delle polizze vita e come esse rappresentino un prezioso strumento per la “pianificazione patrimoniale”, nella tutela del patrimonio, della persona, ma soprattutto per la famiglia e per le persone a noi care.

All'interno di questa nuova uscita Massimo Doria descrive molti esempi reali e dettagli tecnici che occorre necessariamente comprendere e conoscere per ottenere un corretto, utile e proficuo risultato consulenziale nel rapporto professionale con il proprio cliente.

€35 (incluse spese di spedizione)

ORDINA ORA



MASSIMO DORIA

LA GIARDINIERA DI ZIA NORMA

Una raccolta di episodi reali che hanno l'obiettivo di far capire l'importanza della tematica patrimoniale e del perché “tutti dovrebbero fare un testamento”, comprese le famiglie con situazioni patrimonialmente più semplici.

€22 (incluse spese di spedizione)

ORDINA ORA



LE NOVITÀ DEL MESE

**AGGIORNAMENTO
LEGISLATIVO
GIURISPRUDENZIALE
KLEROS**



LE POLIZZE VITA PER IL TFM NON SONO FRINGE BENEFIT E LA DEDUCIBILITA' E' INTEGRALE **(Corte di giustizia tributaria del Piemonte, sentenze 36/37 del 30/01/2024**

Massimo Doria

Importante il principio stabilito dalla Corte di Giustizia di secondo grado del Piemonte, nelle due sentenze gemelle (36 e 37, 2024) depositate lo scorso 30 gennaio.

La Corte ha avuto modo di precisare che le polizze vita utilizzate per accantonare il "trattamento di fine mandato" dell'amministratore non configurano un fringe benefit, e sono interamente deducibili.

La vicenda ha origine dall'Agenzia delle Entrate che contestava all'azienda Ires per maggiori redditi di impresa, e Irpef più addizionali per maggiore imponibile all'amministratore, in relazione all'esistenza di una polizza vita Tfm pari al 42% del compenso dell'amministratore stesso per l'anno 2014. Secondo l'Agenzia, veniva superato il limite da Tfr (7,40% della retribuzione annua, ex art. 2120 Codice civile), con un "importo sproporzionato, non congruo e non ragionevole".

Specificavano inoltre le Entrate, che il costo della polizza "è da ritenersi un fringe benefit e quindi, come tale, tassabile come ulteriore compenso all'amministratore".

Dopo un primo grado di giudizio, la Corte di secondo grado ha avuto modo di precisare anzitutto che la polizza non è una key man, in quanto diretta a tutelare la società in caso di cessazione dell'incarico di amministratore e solo per ragioni di liquidità. Solamente in caso di morte beneficiari sono gli eredi dell'amministratore. Da ciò, quindi, il principio secondo il quale "le somme pagate alla assicurazione non sono nella immediata utilizzabilità dell'amministratore" e, per tanto, non possono essere considerate fringe benefit. Inoltre, con riguardo al "tetto" alla polizza, la Corte ha specificato che "le quote accantonate per il trattamento di fine mandato possono essere dedotte in ciascun esercizio secondo il principio di competenza, purché la previsione risulti da un atto scritto avente data certa anteriore all'inizio del rapporto, che ne specifichi anche l'importo".



2014-2024
"Dieci anni insieme"



10° Anniversario



Domande frequenti

Ho un **problema patrimoniale** da risolvere . . .



Avrei un **dubbio personale familiare patrimoniale** da capire . . .

E qualche **altra curiosità** . . .



Fabbian Luca

ASSICURAZIONI

RIPROGETTA LA TUA SICUREZZA ECONOMICA

**Per dubbi
e domande
contattaci direttamente**

✉ luca@fabbianassicurazioni.it

☎ **0444.830054**



Quanto incideranno le **tasse di successione** ?

Potrei fare una **videocall senza impegno** per capire la **mia situazione patrimoniale**?



potrei avere un **preventivo** sulla sistemazione della **mia situazione patrimoniale**?





Kleros TEAM



MASSIMO DORIA



GIANNI FUOLEGA



MASSIMO PERINI



ELISA BOSCARATO



MARTINA DORIA



GLORIA ROSSETTI



GIULIA CIGNA



ALESSANDRO BIANCHIN



TOMMASO ELIA



MARTINA BOSCOLO



CINZIA DE GRANDIS



Kleros LEGAL NETWORK



ABRAM RALLO



ENRICA MARIA GHIA



ELENA FRANCHI



RICCARDO RIZZO



SILVIA ROBBI



LAURA LONARDI



RENATO GASPARINI



ALEX VESCOVI



FRANCESCO CONTI



ELISABETTA VACCHER



ALESSANDRA CAMILLERI



FRANCESCA LUPOI



community@kleros.it

www.kleros.it

Numero Verde
800 33 02 33



Il documento è soggetto a revisione, correzione ed integrazione, ed è ad uso esclusivo dei partecipanti della Kleros Community.

Il documento non potrà essere riprodotto o modificato in tutto o in parte senza il consenso scritto di Kleros srl - Milano - P.Iva 01752100931 che lo ha ideato e creato.

- Copyright 2020 Kleros srl - sono riservati tutti i diritti a termine di legge -